

[Hjem](#) > [Landdistriktsmidler](#) > [2013](#) > [Bedre dataoverblik demo](#) > [Her får medarbejderne lov at tage ansvar](#)

## Her får medarbejderne lov at tage ansvar

*Mogens Hjort Jensen er ikke bange for at uddelegere et stort ansvar til sine medarbejdere. Han bevarer overblikket med weekplanner-tavler, fælles morgenkaffe og KMP.* [Promilleafgiftsfonden for landbrug](#)

Mikkel og Lene piller alle de små magnetbrikker af weekplanneren. Det gør de hver fredag. På brikkerne står der bl.a. 'klovbeskæring', 'undersøgelser', 'sand', 'flytte kvier', og alle de andre arbejdsopgaver, der kan være på Bakkegården i løbet af en uge. Da alle brikkerne er pillet ned, går de i gang med at sætte dem op igen, mens de småsnakker om den kommende uges opgaver.

"Skal vi flytte kalve?" spørger Lene, og går selv over til computerskærmen ved siden af weekplanneren, der har direkte adgang til Dyreregistrering. Her ser hun hurtigt, at der ikke er tyrekalve til salg inden for de næste syv dage.

"Vi har fået den sat op sådan, at den viser kalvene på arbejdslisten, når de er over 42 dage. Det fungerer rigtig godt," fortæller hun.

Da de er tæt på at være færdige, kommer Mogens og kigger. Det er ham, der ejer Bakkegården og de 330 køer.

### Glade for ansvar

Lene Klinge og Mikkel Jensen er begge glade for at være på Bakkegården. Ikke mindst, fordi de får lov at have et stort ansvar. Lene har ansvaret for brunstobservationer hos kvierne, morgenmalkningen, kalve og behandling af køer. Og så er det hende, der foretager samtlige registreringer og trækker lister til klovbeskæring, behandling og så videre. Mikkel har ansvaret for aftenmalkningen, han blander foder, fodrer, laver EFK'er og udfodringsplaner. Deres arbejdsgiver, Mogens Hjort Jensen, blander sig ikke meget.

"Han har jo tillid til os, og han er aldrig længere væk end et telefonopkald," fortæller 23-årige Lene, der lige som Mikkel trives med det store ansvar.

"Det er sjovere end én, der render rundt og pisker dig i nakken hele tiden. Man føler sig mere fri," forklarer Mikkel på 18 år, der snart skal på første hovedforløb på Bygholm Landbrugsskole.

### Opgaver er beskrevet

Men hvordan bevarer Mogens Hjort Jensen overblikket, når det er medarbejderne, der står for samtlige registreringer, EFK'er og reproduktionsarbejdet for hans 330 køer?

"Vi drikker jo morgenkaffe sammen hver morgen, og jeg er også altid med til mødet med dyrlægen hvert kvartal. Og så har jeg rigtig god hjælp af KMP og ugeplanen. På ugeplanen kan jeg se, at tingene bliver lavet, og på KMP holder jeg øje med, at de fleste markeringer er grønne," forklarer Mogens Hjort Jensen.

Samtidig holder han fast i sin aftentur, hvor han fejrer foder ind og tjekker, at alle låger er lukkede.

Generelt er han fortaler for, at medarbejdere får et stort ansvar.

"Eleverne får ansvar fra dag ét. Alle skal have ansvar for et eller andet, for eksempel for kalvepasningen. Men det kræver, at opgaven er beskrevet ordentligt, så man ikke er i tvivl om hvilket niveau, der forventes. Derfor synes jeg, det er vigtigt, at de ansatte selv har været med til at beskrive pasningsrutinerne, som vi gennemgår en gang om året," fortæller Mogens Hjort Jensen.

Mogens Hjort Jensen er åbenlyst ikke et kontrolmenneske. Men det betyder ikke, at han ikke forventer, tingene bliver gjort ordentligt. Og hvis medarbejderne har lavet en fejl, tager de en snak om det, fortæller Lene Klinge og Mikkel Jensen.

"Så længe vi kommer og siger det, er Mogens ikke den, der bliver helt vild. Han gør meget ud af at lave sikre rutiner, og så får man at vide, at man måske skal tænke sig bedre om en anden gang. Man kan jo godt skælde ud på en pæn måde, og det betyder, at vi godt tør komme og sige, når vi har lavet en fejl," fortæller Lene og Mikkel.

Læs også:

[Frigiv tid til ledelse](#)

[Kursus i Tavlemøder 2.0](#)

[Hør superleder på kongressen](#)

Artiklen har været bragt i Kvæg Nyt nr. 01 – 2014



Ugens arbejdsopgaver fordeles ved tavlen. Ifølge Mogens Hjort Jensen har især de yngste medarbejdere stort udbytte af tavlen, hvor de altid kan se, hvad de skal lave ud over at malke.  
Foto: Lone Sylvest Søgaard.



Se 'European Agricultural Fund for Rural Development'